

**ACCOMPAGNEMENT
DES
TERRITOIRES**

EXPÉRIMENTER



PARTAGER



**TRANSMISSION
AGRICOLE**



**RESTAURATION
COLLECTIVE**

Rapport d'activités 2024



**SYSTÈMES
HERBAGERS**



SENSIBILISER



**CULTURES
ÉCONOMES**

ACCOMPAGNER



**INSTALLATION
AGRICOLE**



INNOVER

**FERMES
OUVERTES**



**CIRCUITS
COURTS**

FORMER



**SENSIBILISATION
À
L'ENVIRONNEMENT**



Thierry Lemaître
Président du Réseau
des CIVAM normands

Garder nos ambitions dans un contexte de dureté du projet agricole

L'année 2024 est évidemment marquée par la mise en œuvre de notre nouvelle structuration décidée à l'assemblée générale, guidée par notre volonté de **nous rapprocher de nos adhérents** afin de répondre à leur besoin, tout en gardant la dimension régionale. Les activités réalisées cette année sont à l'image de cet équilibre souhaité. Nous devons rester en interaction avec les membres du Réseau des CIVAM* normands (RCN) et être en capacité d'assurer des actions de démonstration pour que le projet agricole normand **s'adapte aux défis de demain**. Parmi ces derniers, **la ressource en eau** occupe une place majeure. Notre contrat avec l'agence de l'eau Seine-Normandie se

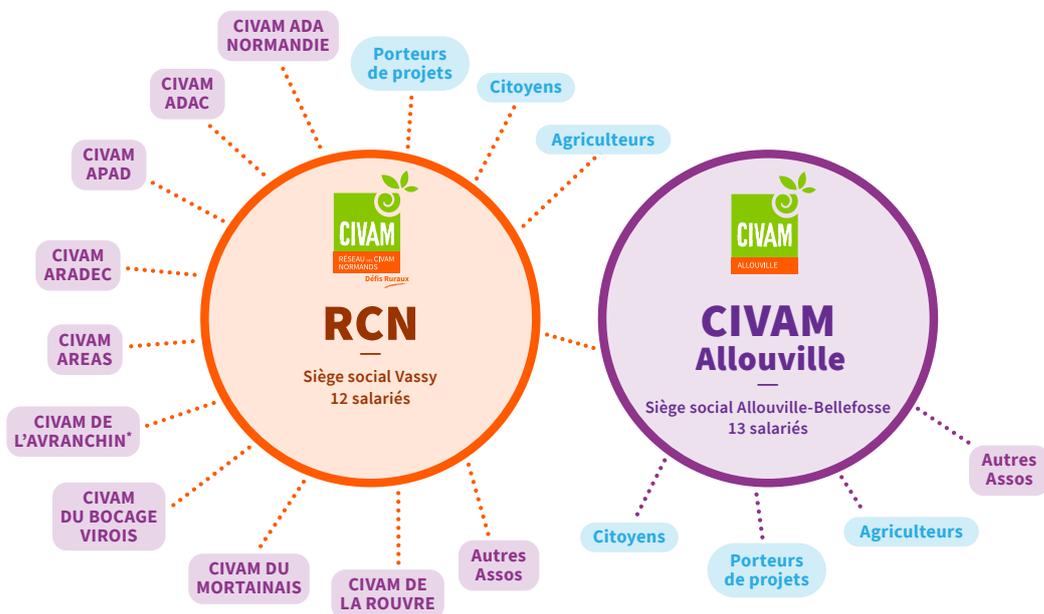
poursuit, renouvelant ainsi **sa confiance dans les CIVAM** et dans leur capacité à mettre en œuvre des actions à l'échelle des exploitations et des bassins, à l'inverse de la loi d'orientation agricole votée en début d'année 2025, qui est **en pleine fracture avec une logique scientifique**. La loi s'éloigne du diagnostic posé par notre réseau et les attentes des citoyennes et citoyens français. Nous devons **rester vigilants et solidaires** avec nos partenaires qui défendent, sur d'autres pôles d'activités, ce pluralisme pour des solutions adaptées au futur : la résilience vis-à-vis du changement climatique, une alimentation de qualité accessible à tous, la pluralité des parcours à l'installation, la prise en compte des res-

sources en biodiversité. **Tout cela participe à la richesse de nos campagnes**. Ce volontarisme ne serait pas possible sans l'engagement des salarié-e-s. Pourtant, leur métier change et est fortement contraint par les cadres budgétaires qui limitent les capacités d'action. En tant que président du réseau, je les félicite et les remercie. **Le bilan des activités est cependant réjouissant dans sa diversité, dans les résultats encourageants obtenus et les retours d'expérience**. Garder nos ambitions dans ce contexte, c'est faire la preuve d'un optimisme actif et engagé de la part de tou-te-s, porté par les CIVAM normands.

La réorganisation du Réseau

La réorganisation du Réseau des CIVAM normands prend effet le 1^{er} janvier 2025 :

- l'antenne d'Allouville-Bellefosse devient le CIVAM Allouville et adhère à RCN* ;
- l'antenne de Vassy porte le réseau régional.

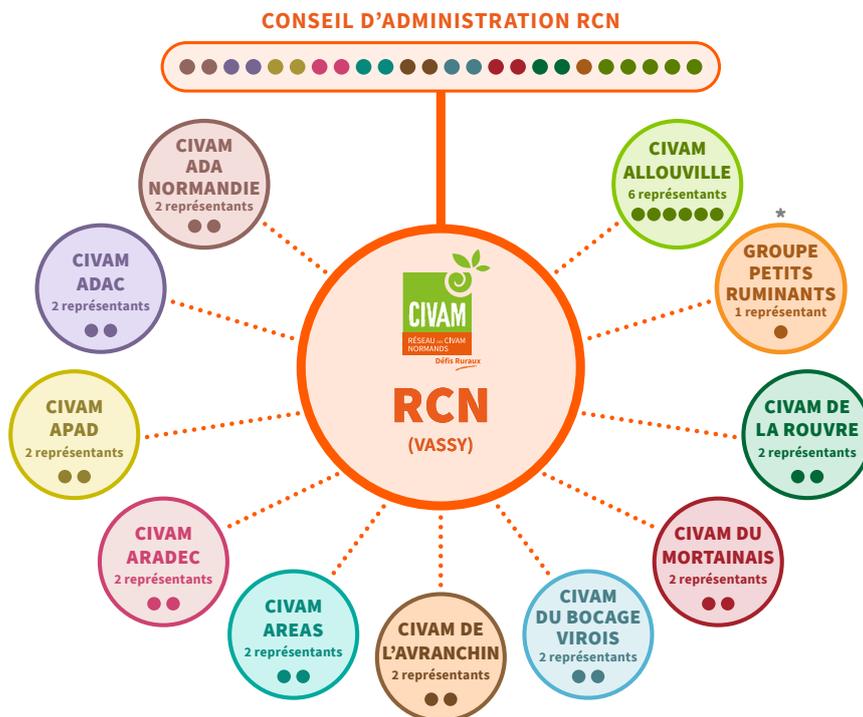


REPRÉSENTATION DU RÉSEAU

Chaque association désigne 2 représentants :

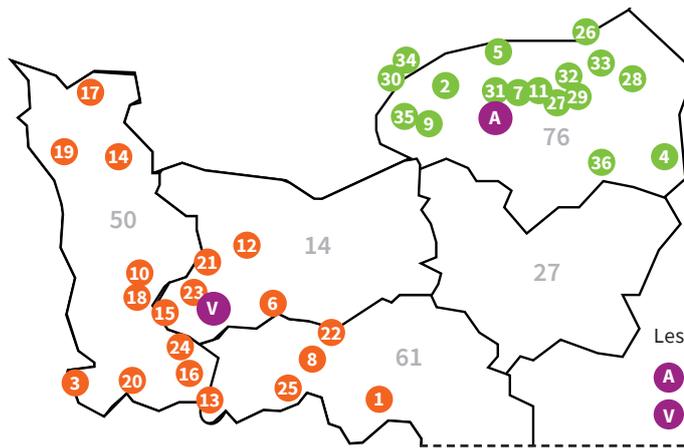
- + 1 représentant si elle emploie plus de 5 salariés ;
- + 1 représentant par tranche de 50 adhérents.

* Les groupes en émergence n'ont qu'1 représentant.



Les conseils d'administration en 2024

Les conseils d'administration des CIVAM* de Normandie sont composés d'agricultrices et d'agriculteurs, de responsables associatifs et de citoyennes et de citoyens ayant en commun des valeurs fortes d'humanisme et de coopération.



Les sièges sociaux :

- A** CIVAM Allouville
- V** Réseau des CIVAM normands (Vassy)

Les membres du bureau du Réseau des CIVAM normands

 Thierry LEMAÎTRE Président Agriculteur CIVAM ARADEC	 Antoine DELAHAIS Vice-président Agriculteur CIVAM Allouville	 Benoît ENOUF Vice-Président Réfèrent COB1 Agriculteur CIVAM Avranchin	 Charlène FOURDINIER Vice-Présidente Agricultrice CIVAM Allouville	 Philippe FOLLET Trésorier CIVAM Allouville	 Christophe DAVY Vice-trésorier Réfèrent territoire Agriculteur CIVAM ARADEC	 Magali BERTOIS Réfèrent RH Présidente de l'AMAP d'Yvetot CIVAM Allouville	 Cyrille LÉTARD Réfèrent RH Agriculteur CIVAM de la Rouvre	 Sylvie CLAES Réfèrent COB2 Agricultrice CIVAM Allouville	 Anthony LEBOUTEILLER Réfèrent COB3 Agriculteur CIVAM APAD
--	---	---	--	--	---	--	--	---	--

Les administratrices et administrateurs du réseau des CIVAM normands

 Alice BOISSONNET Productrice de fleurs coupées / CIVAM Allouville	 Stéphane BOURLIER Agriculteur CIVAM du Bocage Virois	 Jacques BULLENGER Agriculteur CIVAM du Mortainais	 Jean-François CARRÉ Agriculteur CIVAM ADAC	 François CLAVAGNIER Agriculteur ADA Normandie	 Mickaël COULMIN Agriculteur CIVAM du mortainais	 Laurent GROULT Agriculteur CIVAM ADAC	 Gabrielle HERVY Agricultrice Groupe petits ruminants	 Noémie LEGRAND Agricultrice CIVAM ADAC	 Stéphane LORIOT Agriculteur CIVAM AREAS
 Marie MAROT-DECAEN Agricultrice CIVAM du Bocage Virois	 Pierre PICHARD Agriculteur CIVAM de la Rouvre	 Sébastien PRUNIER Agriculteur ADA Normandie	 Denis ROBLIN Agriculteur CIVAM AREAS	 Jean-Luc SALTÉ Agriculteur CIVAM de la Rouvre	 Défis Ruraux				

Les membres du bureau du CIVAM Allouville

 Antoine DELAHAIS Président Agriculteur	 Alice BOISSONNET Vice-présidente Productrice de fleurs coupées	 Charlène FOURDINIER Vice-Présidente relations RCN Agricultrice	 Magali BERTOIS Vice-présidente RH Présidente de l'AMAP d'Yvetot	 Thibault DEFRANCE Vice-président RH Agriculteur	 Sylvie CLAES Trésorière Agricultrice	 Philippe FOLLET Trésorier adjoint
--	---	---	--	---	---	--

Les administratrices et administrateurs stagiaires du CIVAM Allouville

 Arthur DE BEAUPUIS Agriculteur	 Stéphanie DECAVEUX Agricultrice	 Élodie DECORDE Agricultrice	 Benoît DECULTOT Agriculteur	 Thierry DEGRAVE Enseignant	 Philippe DILARD Agriculteur	 Gautier FIHUE Agriculteur	 Guillaume LEBAS Agriculteur	 Marc PORCHY Agriculteur	 Jean-Paul THOREZ Directeur retraité d'une structure environnementale régionale
---	--	--	--	---	--	---	--	--	--

Notre vie associative



Une mobilisation importante en 2024

- **2 assemblées générales** : décisions majeures sur les orientations de la structure, modifications statutaires, validation de l'activité et du budget...
- **10 conseils d'administration** : arbitrages politiques et stratégiques dans le cadre défini par l'AG, validation des comptes, préparation de l'assemblée générale...
- **6 conseils d'antenne** : gestion des projets à l'échelle locale, mise en œuvre des orientations votées par l'AG.
- **11 bureaux** : administration courante de la structure (ressources humaines, trésorerie, conventions...).

Les CIVAM normands, partenaires techniques auprès de la Région Normandie

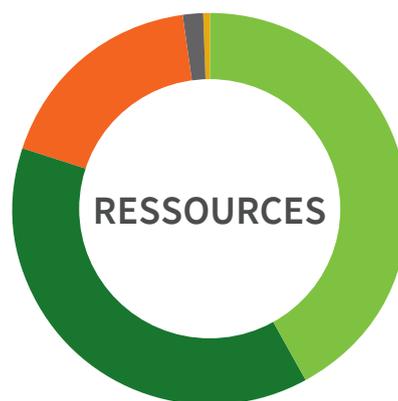
- **Membre du CCIRD** : Comité Consultatif Ingénierie Recherche et Développement.
- **Membre de la COREAMR** : Commission Régionale de l'Économie Agricole et du Monde Rural.
- **Membre du CRIT** : Comité Régional Installation Transmission.
- **Membre de la CRAEC** : Commission Régionale Agri-Environnementale et Climatique.
- **Membre du REGAL** : Réseau pour Éviter le Gaspillage Alimentaire.
- **Adhérent du GRAINE** : Groupement Régional d'Animation et d'Initiation à la Nature et à l'Environnement.
- **Concertations avec les autres acteurs du développement agricole normand** notamment via les réunions politiques avec les autres partenaires des contrats d'objectifs régionaux.

Nos finances

Budget d'exploitation 2024 : 1,4 millions d'euros



- Charges de personnel
- Charges de fonctionnement courant
- Prestations de services, interventions extérieures
- Charges exceptionnelles sur exercices antérieurs et provisions pour risques



- Subventions publiques (Europe, État, Région, Département, collectivités locales...)
- Prestations de service/Formations professionnelles
- Subventions Organismes para-publics (agence de l'eau, ADEME, MSA...)
- Adhésions, cotisations groupes techniques
- Produits exceptionnels sur exercices antérieurs

Nos deux équipes salariées



DIRECTION



Fabienne BOIS
Directrice du Réseau
des CIVAM normands

PÔLE INSTALLATION-TRANSMISSION



Jeanne GERMANICUS
Animatrice installation
et transmission



Sophie MARTINET
Animatrice installation
et transmission

GESTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIÈRE



Julie CHAPDELAINE
Assistante administrative
et référente formation



Théotime ENDELIN
Assistant administratif
et financier

PÔLE AGRICULTURE DURABLE



Baudouin GRASSIN
Animateur systèmes herbagers
et grandes cultures



Maxime PERNEL
Animateur
agriculture durable



Théo PERZO
Animateur
agriculture durable



Léo TOUTAIN
Animateur
agriculture durable

EEDD



Sandrine LEPETIT
Animatrice éducation à
l'environnement, fermes ouvertes,
petits ruminants, PPAM*

ALIMENTATION



Adèle PEYRARD
Animatrice
Alimentation



DIRECTION



Annick HOLLEVILLE
Directrice
du CIVAM Alloville

PÔLE DIVERSIFICATION ET TERRITOIRE



Inès DEJARDIN
Chargée de projet circuits
courts et fermes ouvertes



Chloé GODARD
Chargée de projet circuits
courts et territoires

COM/INFORMATIQUE



Anabelle DELAUNAY
Chargée de communication
et responsable informatique

PÔLE INSTALLATION - TRANSMISSION



Emma DAUREL
Chargée de projet
installation
et transmission



Lison DEMUNCK
Chargée de projet
installation
et transmission



Mélanie GRACIEUX
Chargée de projet
installation
et territoires¹

GESTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIÈRE



Shinobu FANTE
Responsable administrative
et financière



Thomas HARLAY
Assistant financier



Stéphanie SERRE
Assistante
administrative
et de direction

PÔLE AGRICULTURE DURABLE



Olivier DE CARVILLE
Chargé de projet
élevages autonomes



Solène MOUSQUÉ
Chargée de projet
élevages autonomes



Camille OLINET
Chargée de projet
élevages autonomes
et santé animale



Guillaume BEAUVER
Chargé de projet
grandes cultures
économiques



Élodie MARTIN ABAD
Chargée de projet
grandes cultures
économiques



Lucille TRINH
Chargée de projet
cultures économiques
et élevages autonomes

¹ Actuellement en remplacement temporaire de Shinobu Fante sur des fonctions de responsable administrative et financière.

Agriculture Durable – ÉLEVAGE

22 groupes

68 formations

723 participants



©RCN

Zoom sur...

Le pâturage de stocks sur pied : un levier d'adaptation au changement climatique

Un suivi du pâturage de stocks sur pied a été mené durant l'été 2024 avec le soutien de l'agence de l'eau Seine-Normandie, dans l'objectif d'acquérir des repères sur la pratique et de la diffuser. Le suivi a été réalisé chez 8 éleveuses et éleveurs bovins lait et viande déjà pratiquants. Ont été suivies les pratiques de pâturage, la flore des parcelles, la valeur alimentaire de l'herbe, ainsi que la quantité d'herbe valorisée.

Cette pratique consiste à **conserver l'herbe sur pied et à la faire pâturer après une longue période de repos**, lors du creux estival de pousse de l'herbe. Les éleveurs valorisent les stocks sur pied après un temps de repos allant de 35 à 60 jours, au fil avant ou après un topping (consommer l'herbe fauchée laissée au sol) pour éviter le gaspillage d'herbe. Le fil arrière est évité afin que les animaux pâturent le plus possible. Les éleveurs destinent leurs stocks sur pied aux animaux improductifs comme productifs.

Ceci permet des **économies de charges** (mécanisation, alimentation, bâtiment) **et de temps de travail** en prolongeant la période de pâturage plat unique, évitant une récolte de fourrage, la nécessité d'affourager les animaux et la rentrée en bâtiment durant l'été.

Globalement, les stocks étudiés ont une valeur alimentaire correcte. Toutefois, les stocks sur pied des prairies temporaires ont une meilleure valeur alimentaire que les prairies permanentes.

Les mêmes élevages seront suivis sur les deux étés prochains afin de consolider les résultats et d'observer la pratique en conditions climatiques différentes.

Groupe femmes en agriculture

→ 15 participantes

→ 4 rencontres (bricolage, organisation vies professionnelle et personnelle, autodéfense verbale et psychologique) et 1 visio pour la mise en place d'interventions scolaires en MFR* ou en lycées agricoles.

Se former en groupe

→ 68 formations / 723 participants

Gestion du pâturage, couverts végétaux, parasitisme, autonomie alimentaire, santé animale, impact carbone, organisation du travail, changement climatique, analyse technico-économique, entretien et valorisation des haies, nutrition minérale, finition à l'herbe, hivernage, monotraite, autopsie...

→ 14 formations collectives réalisées dans le cadre d'animations BAC* / MAEC*

Diagnostic prairial, adaptation au changement climatique, marges économiques en élevage, autonomie alimentaire, sensibilisation aux freins au changement.

Adapter les techniques lors de suivis individuels

→ 28 suivis herbe et diagnostics d'autonomie alimentaire.

→ 4 CAS2E* système herbager.

→ 16 suivis technico-économiques de fermes laitières (collecte et analyse des chiffres) afin d'alimenter l'observatoire national.

→ 12 diagnostics : 2 en autonomie alimentaire, 10 technico-économiques.

Apporter notre technicité dans des projets partenariaux

→ **Projet Reine Mathilde*** : participation à l'élaboration d'un groupe de travail sur un outil de trésorerie à la conversion bio, pilotage d'essai d'évolution de prairies semées avec des espèces spécifiques adaptées au changement climatique.

→ **Journée sur l'eau** dans le cadre du Contrat d'Objectif 3 de la Région Normandie sur la transition agroécologique : **environ 180 participants** le matin pour échanger sur les enjeux de quantité et de qualité de l'eau en Normandie ; intervention de la DREAL*, de l'agence de l'eau, du lycée d'Yvetot et d'agriculteurs engagés dans leur syndicat d'eau. Animation l'après-midi avec les élus et salariés des différentes structures partenaires.

Expérimenter des techniques innovantes

→ **Essais prairiaux multi-espèces** adaptés au changement climatique.

→ **Construction d'un projet d'expérimentation** sur la réintroduction de prairies temporaires et d'élevage sur des fermes de grandes cultures.

→ **Analyse du maintien du pâturage** lors de l'installation d'un robot de traite.

→ **Étude de la pratique du pâturage de stocks sur pied** chez 8 éleveurs pratiquants et **construction d'un projet d'expérimentation**.

→ **Suivi d'expérimentations** chez des éleveurs en bale grazing hivernal et estival et d'autres en pâturage de betteraves fourragères.

→ **Essais d'implantation d'une graminée pérenne** : le Gamagrass avec le SDE*61.

→ **Journée d'échanges** sur la thématique de la monotraite.

Transmettre et accompagner dans le cadre de l'enseignement agricole

→ **14 interventions scolaires** : lycées agricoles de Sées, Thère, Saint-Hilaire, Coutances et Tourville-sur-Pont-Audemer, ainsi que les MFR* de Granville, Maltot et La Ferté Macé.

→ **Accompagnement du lycée agricole de Sées dans son évolution du système d'élevage** : production végétale et agronomie du sol, production animale, énergie, eau, climat et social.

Diffuser des pratiques durables et innovantes

→ **Le « Panse Bête »** : 3 newsletters trimestrielles sur l'élevage.

→ **Événements** : Salon des prairiales, journées portes ouvertes Reine Mathilde* (scolaires et grand public).

Agriculture Durable – GRANDES CULTURES



4 groupes
43 agricultrices
et agriculteurs
accompagnés
individuellement

©RCN

Accompagner à la réduction des produits phytosanitaires

- **4 groupes Écophyto** : 3 groupes DEPHY* et 1 groupe 30000.
- **Création d'un groupe 30000** pour 2025 en partenariat avec *Eau du Bassin Caennais* : **8 rencontres** avec des agriculteurs céréaliers de la plaine de Caen.
- **43 agriculteurs accompagnés individuellement** sur la réduction des produits phytosanitaires.
- **8 formations / 86 participants** Utilisation d'extraits de plantes en biocontrôle, approfondissement sur la mise en place de couverts végétaux, implantation et entretien de haies, rétablissement du lien entre vie du sol et santé des plantes, intégration de la prairie temporaire en rotation céréalrière, agriculture de conservation.
- **6 tours de plaines / 37 participants** Observation des maladies sur blé, utilisation de la herse étrille en post-levée, atelier mission Écophyt'eau, utilisation de l'écimeuse, observation du comportement variétal des blés.
- **3 formations MAEC*** : alternative aux herbicides, marges économiques en cultures, gestion de l'azote à l'échelle de la rotation.
- **3 bouts de champs** : culture du chanvre textile, démonstrations de binage, semis direct de colza après récolte du lin.

Expérimenter et favoriser les techniques innovantes

- **Expérimentation de nouvelles filières** : 5 essais en lin suivant chanvre textile pour étudier le salissement, avec *Lin et Chanvre bio*.
- **Expérimentation d'un outil d'accompagnement sur le lessivage d'azote**.
- **Réseau ENI*** de Normandie : suivi de la biodiversité sur 4 parcelles.
- **Projet Reine Mathilde*** : essais multi-partenariaux sur la destruction des prairies temporaires avec la fin d'un suivi de cultures sur 3 ans pour comparer une rotation avec

destruction de prairie temporaire en été ou en hiver. Suivi de biodiversité.

- **Suivis d'essais** : produits de biocontrôle, pesées de couverts, herse étrille sur lin en stade tardif, étude de profils de sols, désherbage mécanique de maïs.

Transmettre et accompagner dans le cadre de l'enseignement agricole

- **Partenariat Tango*** :
 - Groupe DEPHY* Pays de Bray et MFR* de Coqueréaumont sur le **maïs population**.
 - Groupe DEPHY* Pointe de Caux et lycée agricole d'Yvetot sur le **biocontrôle**.
 - Groupe DEPHY* de la Rouvre et MFR* de La Ferté Macé sur le **diagnostic de durabilité**.
- **5 interventions dans des classes** des lycées agricoles d'Yvetot et de Tourville-sur-Pont-Audemer sur la reconception de systèmes de cultures et marges économiques sur blé.
- Participation à la **Journée de l'Agroécologie** organisée par les MFR*.
- **Portes ouvertes et visite de fermes** laitières bio et durables à destination d'étudiants de divers établissements.

Diffuser des pratiques durables

- **Création d'une nouvelle page Facebook** « Animateur CIVAM* normands » pour partager des informations techniques.
- **Tournage vidéo** de présentation des actions financées par la Région Normandie sur l'agroécologie.
- Participation au **Forum Champ d'innovation** et alimentation de la **carte des pratiques agroécologiques**.

Gagner en autonomie grâce à l'auto-construction

- **3 formations / 32 participants** Avec *L'Atelier Paysan* : électricité, mécanique et entretien d'un tracteur, auto-construction et travail du métal.

Zoom sur...

La prairie temporaire en rotation

Rassembler éleveurs et céréaliers autour d'un sujet commun : tel était le défi de la journée de formation de novembre du groupe 30000 Pointe de Caux animé par le Réseau des CIVAM* normands. Car si la prairie est le pilier de la production des fermes d'élevage, que peut-elle apporter dans des rotations des polyculteurs, privilégiant les cultures industrielles à haute valeur ajoutée ?

Pour répondre à cette question, Étienne Gautier, formateur issu du territoire, a proposé une **évaluation de l'état des sols agricoles** : l'intensification des pratiques (travail du sol et / ou surpâturage) conduit à une dégradation des sols, érodant au fil du temps les rendements des cultures et donc la rentabilité du système. En d'autres termes, il faut prendre soin de son sol et le considérer comme une partie intégrante d'un système sol / plante / animal.

La prairie temporaire (implantée pour 1 à 5 ans) répond aux problématiques de structure du sol puisqu'elle **favorise la structuration physique par son enracinement**. Elle permet aussi d'**augmenter le taux de matière organique et la vie du sol**. Ces bénéfices sont constatables dès 18 mois d'implantation, à condition de bien la ménager par pâturage régénératif et / ou des fauches de restitution ! Des profils de sols réalisés sur une ferme des groupes CIVAM* l'ont prouvé (via la méthode de diagnostic normée VESS). Il apparaît qu'**une prairie jeune en rotation présente un meilleur profil de sol qu'un couvert d'une rotation intensive**.

Pour mettre la théorie en pratique, un **essai d'intégration de prairie temporaire** sur un système céréalier en réintroduisant de l'élevage sera conduit en 2025.

Co-construction d'actions avec les BAC* normands

- **1 rencontre avec 13 animateurs** sur les actions liées à la **qualité de l'eau** + visite d'une ferme (76) sur la **réintégration de prairies temporaires** et de l'élevage dans un système de grandes cultures.
- **1 rencontre avec 8 animateurs** sur les freins aux changements + temps sur une ferme (14) pour une mise en situation.

Nos groupes

→ 28 groupes

Élevages bovins, petits ruminants, grandes cultures, femmes en agriculture, apiculture... dont **3 groupes en émergence**

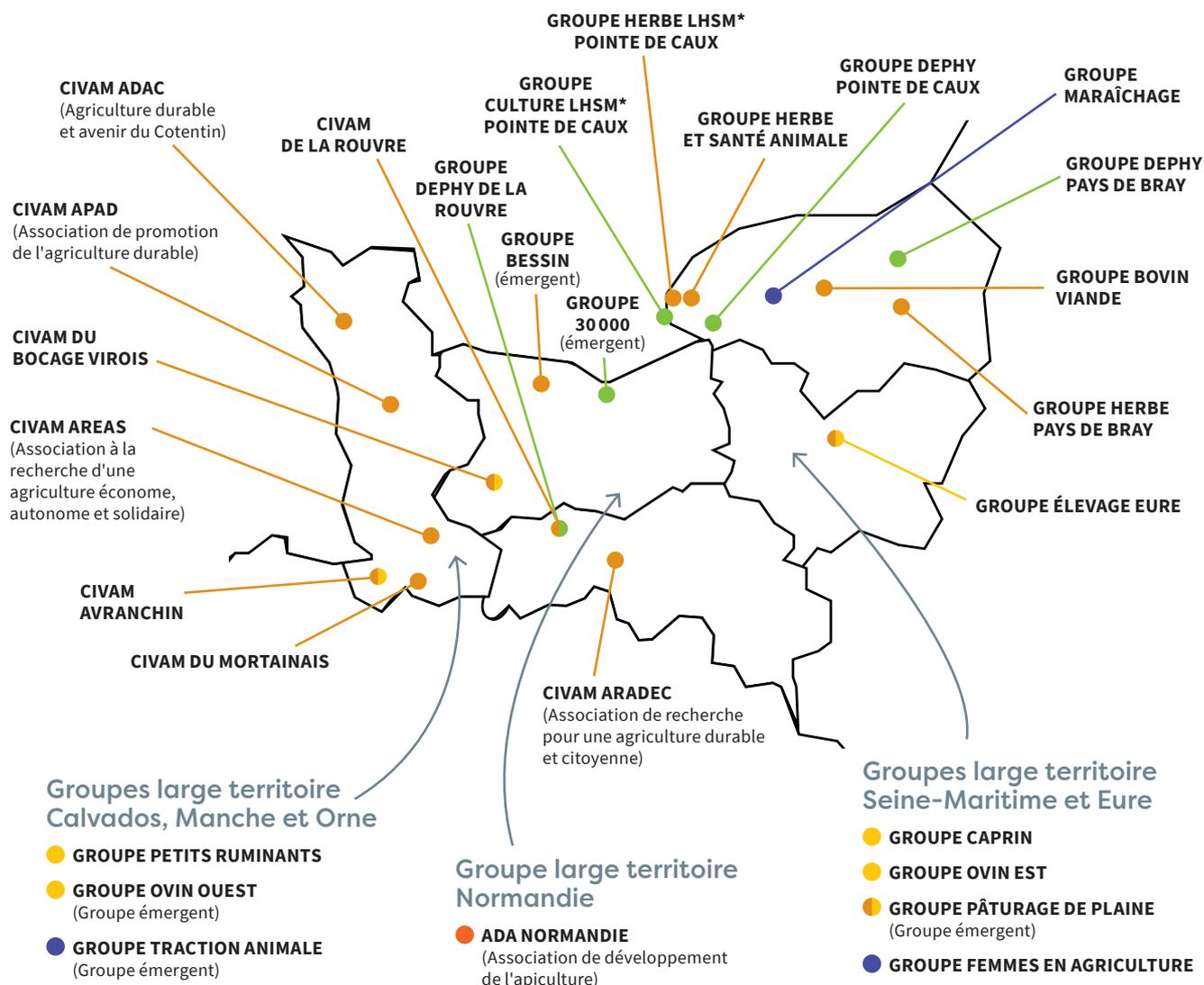
→ 318 membres



© RCN - F. Corroyer

+ d'infos sur www.civam-normands.org/nosgroupes

La carte de nos groupes en Normandie



* Le Havre Seine Métropole

Légende ● Élevages caprin et ovin ● Élevages bovin ● Autres élevages ● Grandes cultures ● Plusieurs productions ● Autres thématiques

Diversification agricole & Accompagnement des territoires



22 structures sociales

24 collectivités

70 producteurs accompagnés

©RCN - C. Godard

Accompagner établissements scolaires et professionnels de la restauration

- **Accompagnement** à la mise en place du groupement d'achat du département de la Seine-Maritime.
- **Accompagnement de 19 établissements** dans l'introduction de produits locaux et durables en restauration collective.
- **Intervention sur les démarches et produits agricoles durables** : lycées hôteliers, agricoles et MFR* / **1221 élèves**.
- **Intervention auprès des agents de lycées normands** sur le dispositif Lait & Fruit à l'école : **6 sessions / 47 gestionnaires et cuisiniers formés**.

Sensibiliser les territoires aux nouveaux enjeux agricoles

- **Rencontres** à l'initiative de la sous-préfète de Vire pour sensibiliser à l'outil « **Ma cantine** », approvisionnement local à Hérouville, réflexion autour d'une plateforme logistique au lycée agricole de Vire.
- **3 dynamiques territoriales accompagnées** : rencontres d'établissements d'un même secteur pour travailler collectivement sur l'amélioration de l'approvisionnement.

Soutenir l'autonomie alimentaire des territoires

- **11 collectivités sensibilisées et accompagnées** dans le cadre de leur projet alimentaire territorial.
- **PAT* Caen métropole** : 2 COPIL* sur l'approvisionnement local sur Caen.
- **Participation et animation du REGAL*** : 2 rencontres en groupe de travail sur la restauration commerciale, présentation des travaux du REGAL dans les territoires.
- **Participation** à Assiette en scène (Flers).

Aider au développement de l'offre locale et aux projets des agriculteurs

- **Appui à la mise à jour du site Mon Panier 76** : **18 producteurs accompagnés**.

- **3 producteurs** accompagnés pour développer leurs débouchés.
- **Accompagnement d'Évieux Portes de Normandie** en partenariat avec BeN* pour étudier la mise en place d'un guichet unique de producteurs locaux à destination des distributeurs, des restaurateurs et de la restauration collective du territoire : **7 restaurateurs rencontrés**.
- **Accompagnements collectifs d'agriculteurs** : **12 éleveurs sensibilisés** à la découpe de viande à la ferme.
- **2 formations** : étude de marché et accueil pédagogique.
- **Accompagnement de 2 producteurs** dans le développement de leurs projets d'accueil social.

Sensibiliser à l'accessibilité alimentaire

- **Organisation / participation** au festival Alimenterre de Flers avec le CCAS*.
- **Participations** : à la commission départementale (76) de lutte contre la précarité alimentaire et au travail de coordination Métropole Rouen Normandie.
- **Organisation et participation** à la journée d'information à destination des producteurs au Café des Images (14), **100 participants**.
- **Présentation de l'étude « L'injuste prix de notre alimentation »** à **30 élus et citoyens**.

Faciliter l'accès pour tous à une alimentation de qualité

- **Participation à l'expérimentation nationale RHD* coûts complets et tarification sociale en restauration collective** : accompagnement de la commune de Maromme.
- **Mises en relation de 19 structures sociales** avec les producteurs de notre réseau, implication de **20 producteurs** de notre réseau dans la mise en place de paniers solidaires, dons, sessions de glanage, achats...
- **Organisation de 3 séances de glanage et 1 atelier de transformation** : 3 fermes accueillantes, 47 participants, + de 400 kg de fruits et légumes récoltés.

Zoom sur...

L'expérimentation de calculateurs « coûts complets et tarification sociale » en restauration collective

Début 2024, un groupe de travail (porté par Réseau CIVAM et le Secours Catholique) a été lancé afin de **tester deux nouveaux outils** développés par le BASIC* pour les collectivités territoriales. L'objectif de ces outils est de pouvoir aider à la prise de décisions des élus sur le sujet de la restauration collective durable, notamment sur l'équilibre entre approvisionnement de qualité et tarification sociale qui peuvent être opposés par certains acteurs.

Deux calculateurs ont été conçus : l'un sur les coûts complets de la restauration et l'autre pour la tarification sociale. Ces outils permettront ainsi d'**évaluer les marges de manœuvre**, notamment économiques vis-à-vis des coûts et des tarifs, et d'induire une **réflexion plus globale sur la restauration collective**.

Cette expérimentation a été menée en partenariat avec la Métropole de Rouen Normandie dans la commune de Maromme. Les résultats mettent en évidence le travail déjà très important mené par la commune pour **rendre sa restauration scolaire accessible au plus grand nombre**.

Cette démarche a permis aux équipes d'agents et d'élus de la commune de se pencher sur leurs approvisionnements, de questionner leurs barèmes de tarifs pour les familles mais surtout de **penser le projet de restauration collective d'un point de vue global et de travailler avec l'ensemble des services** : cuisine centrale, solidarité, éducation, péri-scolaire... Cet accompagnement perdurera en 2025.

- **Participation** aux ateliers de mise en place d'une caisse commune de l'alimentation à Flers avec le CCAS*.
- **Participation** à des salons professionnels pour faire le lien entre producteurs et restaurateurs : rencontres régionales de la restauration collective, Pro Alim de la Manche, rencontres circuits courts du Calvados, Salon Rest'Hôtel.

Installation-Transmission

9 accueils collectifs
49 formations / stages
42 animations
92 accompagnements
individuels



©RCN

Accompagner l'installation des futurs agriculteurs

- **Accueil collectif « Nouvelles pousses »*** : rencontres entre accompagnateurs CIVAM* et porteurs de projets pour répondre à leurs premières questions. **9 rendez-vous / 33 porteurs de projets.**
- **70 accompagnements individuels de porteurs de projets** (réflexion sur le projet, premières démarches, mise en réseau...).
- **18 contrats de parrainage** : stage permettant au porteur de projet de se tester sur la ferme qu'il souhaite reprendre dans le cadre d'une association ou transmission.
- **15 porteurs de projet en test agricole** accompagnés par Nid'Agri*.

Animer des groupes et favoriser les échanges entre pairs

- **Stage « 21 heures »** : obligatoire dans le cadre des aides installations, **75 stagiaires / 8 sessions.**
- **Certificat « Chiffrer son projet »** : viabilité économique et dossier d'aide, **70 participants / 6 sessions.**
- **Stage « De l'idée au projet »** : 8 jours pour travailler son projet de création d'activité agri-rurale, **11 participants / 1 session.**
- **12 « Cafés installation-transmission »** : rencontres conviviales et locales pour échanger sur l'installation, **227 participants.**
- **Accompagnements thématiques collectifs** de 1 à 4 jours (s'associer sereinement, réaliser son étude de marché, choisir ses statuts, développer l'accueil sur sa ferme, s'installer en collectif, en traction animale, en PPAM*, visites de fermes) : **27 journées / 131 participants.**

Informier et sensibiliser les futurs professionnels agricoles

- **3 actions pédagogiques de simulation de reprise de ferme** avec des étudiants dans le cadre de l'action « Imaginer le champ des possibles » (cf. Zoom ci-contre), **35 apprenants.**

- **2 visites de fermes** (chèvres et brebis lait) en recherche d'associés : **13 participants.**
- **7 interventions scolaires** : CFPPA* Le Robillard et Coutances, MFR* de Granville et de Tôtes, Naturapôle d'Yvetot, lycée du Pays de Bray / **143 apprenants.**
- **Participation au Camp Alterfixe** à Notre-Dame-du-Rocher dans l'Orne : **24 participants.**
- **Alimentation** de la plateforme numérique régionale « Installer Transmettre Normandie »*.
- **Participation à une réunion d'information collective France Travail** auprès de demandeurs d'emploi ayant un projet d'installation.

Conserver des fermes nombreuses sur le territoire

- **Sensibilisation des agriculteurs** sur des BAC* à l'importance de la transmission, **12 agriculteurs** futurs cédants.
- **7 agriculteurs accompagnés** pour construire leur projet de transmission en individuel et **1 CAS2E* cédante / repreneuse.**
- **3 actions « transmission »** :
 - 1 formation (12 participants) ;
 - 1 porte-à-porte mené sur un BAC* (4 futurs cédants rencontrés) ;
 - 1 participation au « Forum transmission » de la Chambre d'Agriculture à Dozulé (14).
- **23 newsletters** « Flash installation » : des conseils et des infos sur l'installation et la transmission de fermes.
- **3 articles** diffusés sur : notre site internet, Facebook, la plateforme Installer Transmettre Normandie*.

Rencontrer et sensibiliser dans le cadre d'évènements grand public

- **Participation à 3 évènements** :
 - la « Fête de la Bio » (76) ;
 - le salon de l'agriculture « Près de chez vous » (50) ;
 - le festival « Pluies de Juillet » (50).

Zoom sur...

Imaginer le champ des possibles

Du 14 au 25 octobre 2024, nous avons réalisé l'action « Imaginer le champ des possibles » au CFA de Saint-Lô Thère, avec deux classes de BTS ACSE* et deux fermes en bovins lait du CIVAM* APAD (Manche).

L'objectif pour les 30 apprenants était de **proposer des scénarios de reprise aux futurs cédants sans successeur.** Ils devaient être sans agrandissement et sans perte d'actif.

Au programme de la semaine : visite des deux fermes, réalisation d'un diagnostic de durabilité, interventions de juristes, de Terre de Liens, de Bio en Normandie...

Répartis par petits groupes de 3 ou 4, les élèves ont proposé différents scénarios de reprise, encouragés à imaginer davantage le « champ des possibles ».

En présence d'un conseiller bancaire, les scénarios ont été présentés aux futurs cédants qui ont été surpris par les propositions et par toutes les questions que soulève la transmission ou le remplacement d'associés. Cependant, ils ont apprécié l'exercice et le travail fourni par les étudiants.

Ces derniers ont été séduits par le format, satisfaits d'avoir pu consacrer une semaine au thème de l'installation et de la transmission. **Un dispositif qui sera de nouveau mobilisé sur le territoire en 2025 !**

Rencontrer des conseillers et techniciens sur le thème de l'installation-transmission

- **Rencontre** de conseillers SAFER* départementaux.
- **Participation** au CRIT*.
- **Accompagnement de 5 collectivités** à la mise en place d'actions en faveur de l'installation-transmission.
- **4 actions d'information / sensibilisation** menées auprès d'animateurs BAC*, techniciens SAFER*, France Travail et Mission Locale.

Sensibilisation à l'environnement et à l'agriculture durable



5270 participants
22 fermes ouvertes
2 écoles / 42 élèves

© RCN - S. Lepetit

Sensibiliser les enfants à la nature

→ **Planète Manche** : 2 écoles accompagnées (classes de grande section et primaire), à Barenton et à Saint-Hilaire-du-Harcouët. 6 demi-journées d'animation pour chaque classe (42 élèves au total) sur « Les aliments du champ à l'assiette ».

Sensibiliser le grand public à l'environnement

→ **Plant'haies des arbres** : événement organisé par le CIVAM de l'Avranchin fin septembre à Ponts (50). 6 balades découvertes, 11 stands, apéro-concert, **200 participants**.

Fermes ouvertes

→ **Vachement Dépaysant** : organisé début juin, 17 fermes ont ouvert leurs portes, 14 animations réparties sur toute la Normandie, près de **4000 participants** au total sur l'ensemble du week-end.

→ **Fermes en Débat** : du 4 octobre au 8 novembre, 5 rencontres dans 5 fermes seinomarines, 3 projections de films documentaires, 1 représentation théâtrale et 1 jeu collaboratif, **200 participants**.

→ **Fête des plantes** : en novembre à Saint-Jean-le-Blanc (14) avec le collectif PAM PAM, **800 participants**.

→ **Vu d'ma fenêtre** : chaque année, une quinzaine d'agriculteurs et de citoyens se mobilisent pour créer une représentation théâtrale. Organisé fin août à Mortain-Bocage (50) sur une ferme du CIVAM du Mortainais, **170 participants**.

Zoom sur...

Plant'haies des arbres

Le Réseau des CIVAM normands a souhaité proposer aux groupes locaux de porter une **action de sensibilisation au respect des arbres et des haies**. Entouré de partenaires associatifs et institutionnels, un petit groupe s'est constitué pour construire un programme qui s'appuie sur les ressources du territoire.

L'agglomération Mont-Saint-Michel Normandie et les CIVAM se sont installés pendant plusieurs mois sur une ferme du CIVAM de l'Avranchin, à Ponts, pour préparer l'événement. Ouvert récemment, le jardin pédagogique de la ferme a servi de support à la journée festive du 29 septembre, qui a mis à l'honneur l'arbre et ses usages. Tout était réuni pour encourager les visiteurs à **découvrir l'importance de notre bocage et apprendre comment le préserver!**

Nos partenaires financiers



Mais aussi...

- **Les syndicats d'eau et BAC*** : les syndicats mixtes du schéma d'aménagement de la gestion des eaux Cailly-Aubette-Robec, le syndicat mixte de l'eau et de l'assainissement du Caux Central, le syndicat d'eau du Roumois et du plateau du Neubourg, les syndicats départementaux de l'eau de l'Eure, de la Manche, de l'Orne et de Seine-Maritime.
- **Les banques** : le Crédit Mutuel, le Crédit Agricole, la Caisse d'Épargne.
- **Autres financeurs** : le WWF, la fondation Carasso, Idèle, l'Office français de la biodiversité, CASDAR*, Eau du Bassin Caennais...
- **Les territoires** : les communautés de communes de la Côte d'Albâtre, Cœur Côte Fleurie, Évreux Portes de Normandie, Terroir de Caux, Caux Austreberthe, Caux Seine Agglo, Flers Agglo, Caen Métropole, Argentan, Yvetot Normandie Communauté Urbaine d'Alençon. Les territoires de la Vallée de l'Andelle et du Pôle d'équilibre territorial et rural du Pays de Bray, l'Intercom de Bernay Terres de Normandie, les parcs naturels régionaux du Perche et de Normandie Maine, la communauté d'agglomération Mont-Saint-Michel Normandie et du Cotentin.



Qui sommes-nous ?

Les CIVAM* de Normandie réunissent des agricultrices et des agriculteurs, des citoyennes et des citoyens ayant comme point commun des valeurs fortes d'humanisme et de coopération. Ils souhaitent accompagner le développement des systèmes agricoles et alimentaires durables, ainsi qu'une approche environnementale des comportements sur tout le territoire normand. L'autonomie et l'éducation populaire sont au cœur des méthodes d'accompagnement développés par les CIVAM.

Quelles sont nos missions ?

- Favoriser les échanges et promouvoir la **solidarité entre pairs**.
- Donner aux professionnels agricoles **les clés** pour comprendre leur système et le choisir.
- Accompagner le développement de systèmes agricoles dans le **respect de l'humain** et de **l'équilibre des ressources**.
- Accompagner les porteuses et porteurs de projet à **s'installer** et les agricultrices et agriculteurs à **transmettre leur ferme**.
- Encourager **l'économie locale** afin d'aider les territoires à tendre vers une **autonomie alimentaire, respectueuse de la nature**.
- Développer **le pouvoir d'agir, ensemble**.



Glossaire

ARDEAR : Association Régionale pour le Développement de l'Économie Solidaire.

BAC : Bassin d'Alimentation de Captage.

BASIC : Bureau d'Analyse Sociétale d'Intérêt Collectif.

BeN : Bio en Normandie.

BTS ACSE : Brevet de Technicien Supérieur Analyse Conduite et Stratégie de l'Entreprise agricole.

CAS2E : Conseil Agricole Stratégique Environnemental et Économique.

CASDAR : Compte d'Affectation Spéciale pour le Développement Agricole et Rural.

CCAS : Centre Communal ou intercommunal d'Action Sociale.

CFPPA : Centre de Formation Professionnelle et de Promotion Agricole.

CIVAM : Centre d'Initiatives pour Valoriser l'Agriculture et le Milieu rural.

COFIL : Comité de Pilotage.

CRIT : Comité Régional Installation Transmission.

DEPHY : Démontrer, Expérimenter et Produire des références sur les systèmes économes en pHYtosanitaires. **Groupe DEPHY** : groupe d'agriculteurs engagés dans le dispositif national DEPHY.

DREAL : Direction Régionale de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement.

ENI : Effets Non Intentionnels des intrants (étude les impacts des pesticides sur la biodiversité).

Installer Transmettre Normandie : plateforme numérique développée par la Région Normandie dédiée aux agriculteurs qui souhaitent s'installer ou céder leur exploitation.

MAEC : Mesures agro-environnementales et climatiques.

MFR : Maison Familiale et Rurale.

Nid'Agri : travail collectif entre les CIVAM normands, Terre de liens, Bio en Normandie et Rhizome pour accompagner au développement d'une agriculture durable et solidaire.

Nouvelles pousses : après-midis gratuits et collectifs animés par les CIVAM normands ou l'ARDEAR pour écouter et guider les porteurs de projets.

PAT : Projet Alimentaire Territorial

PPAM : Plantes à Parfum, Aromatiques et Médicinales.

RCN : Réseau des CIVAM normands.

REGAL : Réseau pour Éviter le Gaspillage Alimentaire en Normandie.

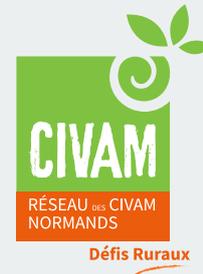
RHD : Restauration Hors Domicile.

Reine Mathilde : Programme multi-partenarial du maintien du lait bio en Normandie.

SAFER : Société d'Aménagement Foncier et d'Établissement Rural.

SDE : Syndicat Départemental de l'Eau

Tanggo : Transmettre l'Agroécologie aux Nouvelles Génération avec les grOupes.



Gardons le contact

RÉSEAU DES CIVAM NORMANDS

- Tél. : **02.31.68.80.55**
- Mail : **julie.chapdelaine@civam.org**
- Adresse : **2 rue de Montsecret - Vassy 14410 Valdallière**

CIVAM ALLOUVILLE

- Tél. : **02.32.70.19.50**
- Mail : **contact.civama@civam.org**
- Adresse : **Place Paul Levieux 76190 Alouville-Bellefosse**

Retrouvez-nous

www.civam-normands.org

@civamallouville @civamnordmandvassy

@reseau-civam-normands

@rcn-civama

